

# Move fast and fix things: first-hand experiences from the French administration

Dr Frédéric Bardolle – Head of the digital services incubator of the French ministry of Defense

Senior leadership development program in public administration – April 21, 2021

# Program

1/ Open data

2/ State startup

3/ Armed forces incubator

4/ Product: e-recruitment

5/ DevOps

6/ Product: ANAIS

**OPEN DATA**



[Retour au Sommaire du JO](#)

[Texte suivant](#)

▣ Titre Ier : LA CIRCULATION DES DONNÉES ET DU SAVOIR (Articles 1 à 39)

▣ Chapitre Ier : Economie de la donnée (Articles 1 à 29)

▣ Section 1 : Ouverture de l'accès aux données publiques (Articles 1 à 16)

> [Article 1](#)

I.-Sous réserve des articles [L. 311-5](#) et [L. 311-6](#) du code des relations entre le public et l'administration et sans préjudice de l'article L. 114-8 du même code, les administrations mentionnées au premier alinéa de l'article L. 300-2 dudit code sont tenues de communiquer, dans le respect de la [loi n° 78-17 du 6 janvier 1978](#) relative à l'informatique, aux fichiers et aux libertés, les documents administratifs qu'elles détiennent aux autres administrations mentionnées au même premier alinéa de l'article L. 300-2 qui en font la demande pour l'accomplissement de leurs missions de service public.

Les informations figurant dans des documents administratifs communiqués ou publiés peuvent être utilisées par toute administration mentionnée audit premier alinéa de l'article L. 300-2 qui le souhaite à des fins d'accomplissement de missions de service public autres que celle pour les besoins de laquelle les documents ont été produits ou reçus.

A compter du 1er janvier 2017, l'échange d'informations publiques entre les administrations de l'Etat, entre les administrations de l'Etat et ses établissements publics administratifs et entre les établissements publics précités, aux fins de l'exercice de leurs missions de service public, ne peut donner lieu au versement d'une redevance.

II.-Le A de l'article L. 342-2 du code des relations entre le public et l'administration est complété par un 22° ainsi rédigé :

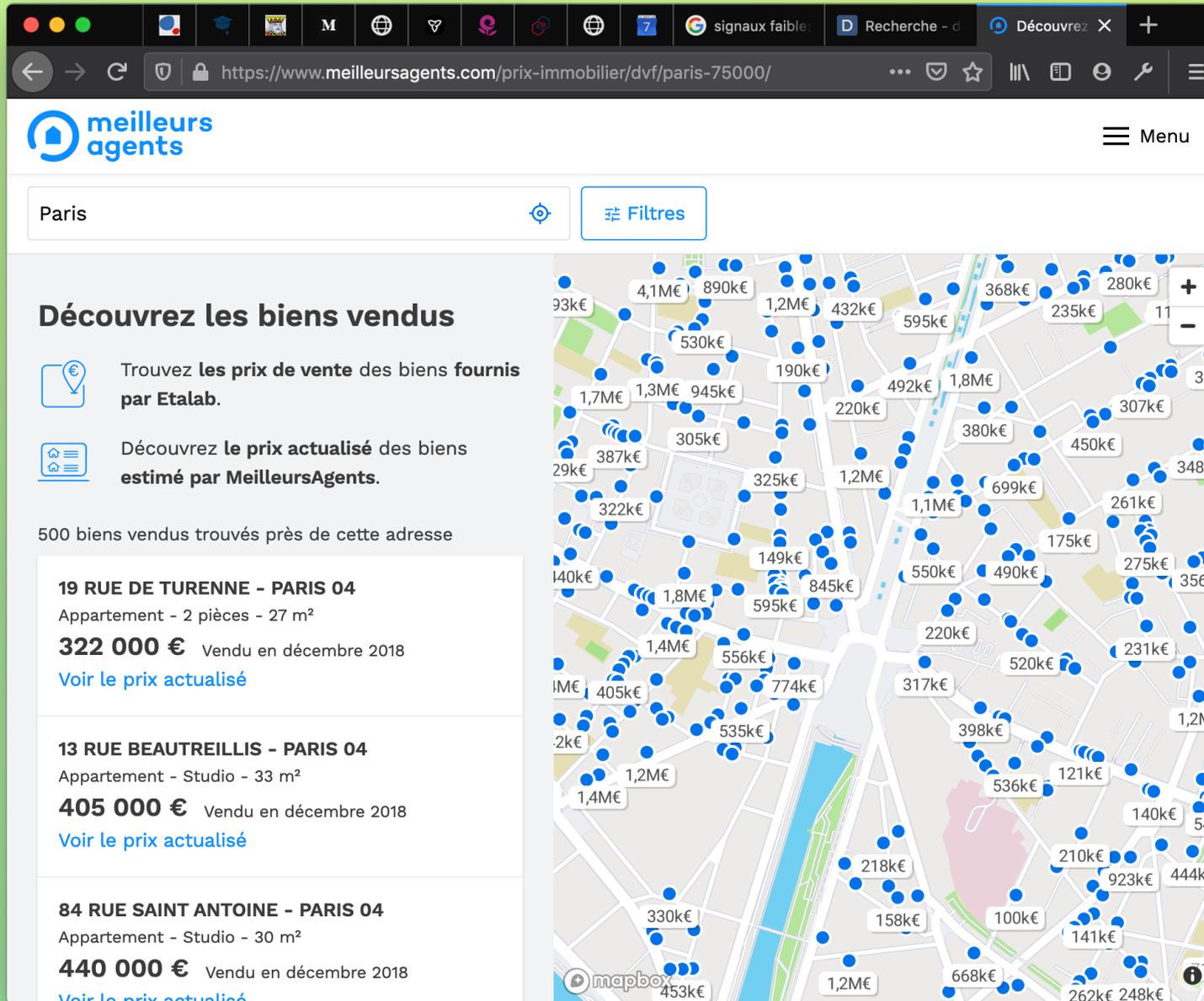
« 22° [L'article 1er de la loi n° 2016-1321 du 7 octobre 2016](#) pour une République numérique. »

III.-Le titre Ier du livre III du code des relations entre le public et l'administration est applicable aux demandes de communication des documents administratifs exercées en application du I du présent article.

## 2016: Bill on a Digital Republic

*Axelle Lemaire,  
former minister for  
Digital Affairs*





Open data create real world value



Henri Verdier  
Former State CTO



The screenshot shows the data.gouv.fr website interface. At the top, the browser address bar displays the URL <https://www.data.gouv.fr/fr/search/?q=foncière>. The website header includes the French Republic logo and the text "data.gouv.fr Plateforme ouverte des données publiques françaises". Navigation links include "Données", "Réutilisations", "Organisations", "Tableau de bord", "Documentation", and "Connexion / Inscription". A search bar contains the text "foncière". Below the search bar, statistics show "262 jeux de données", "16 réutilisations", and "9 organisations". The results are sorted by "PERTINENCE". The first result is "Demandes de valeurs foncières (DVF)" from the DGFiP, with a download icon. The second result is "Demandes de valeurs foncières géolocalisées (DVF géolocalisées)" from etalab, with 13 reuses and 10 stars. The third result is "DVF+ open-data" from Cerema, with 0 reuses and 0 stars. The fourth result is "Agreste - Graphagri" from Agreste, with a description of agricultural data.

data.gouv.fr: an open-source portal

# STATE STARTUPS

State startup?

**A new way of building  
public services**



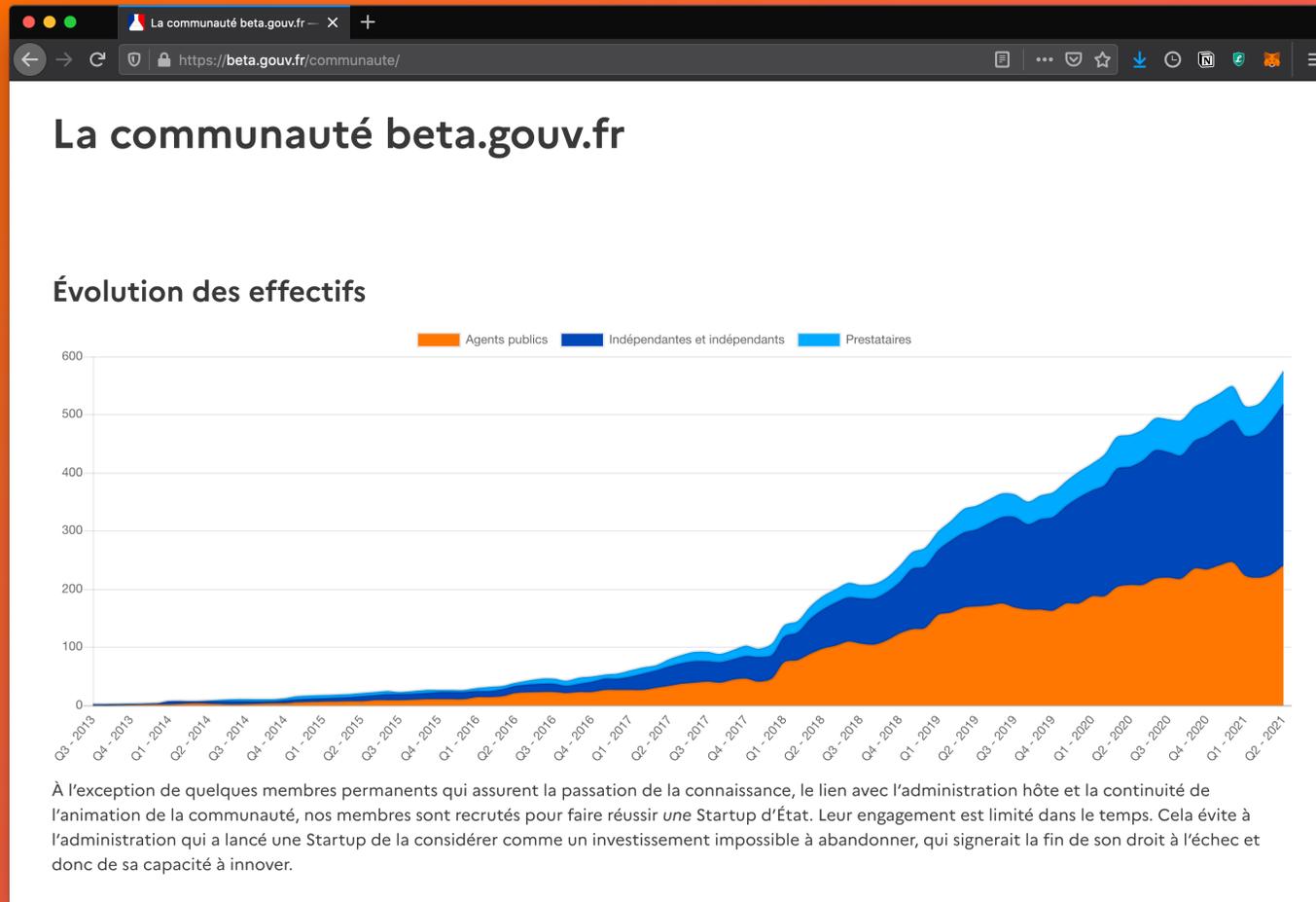


## What we want?

- 1/ A real problem
- 2/ Users
- 3/ Autonomy
- 4/ An intrapreneur

## What we offer?

- 1/ A solution fixing the problem
- 2/ ...in less than 6 months
- 3/ ...that can continue



A growing community

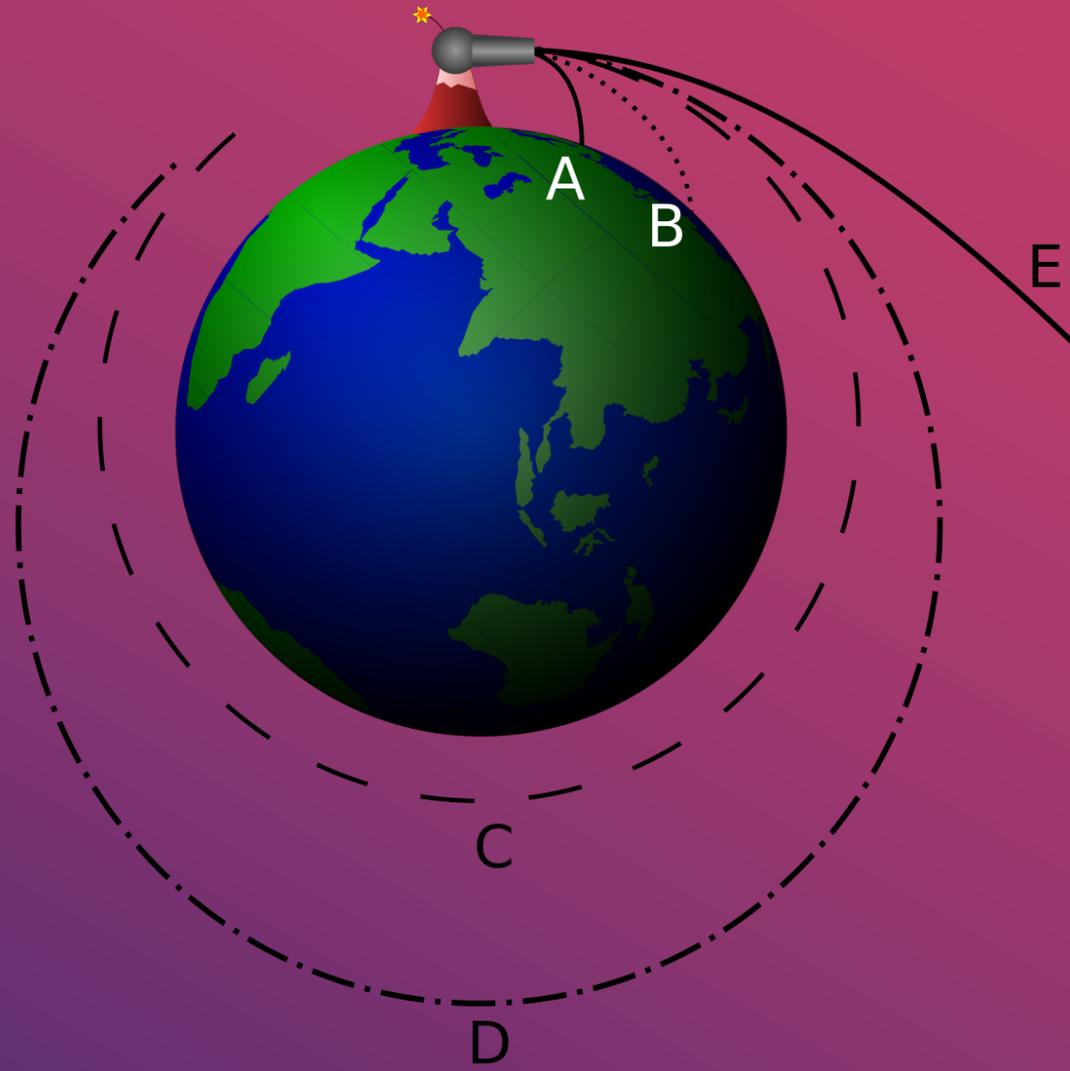


# ARMED FORCES INCUBATOR



# Fabrique numérique





finding the **right distance**

**PRODUCT:  
E-RECRUITMENT**

## e-recruitment

A SaaS tool built by  
an administration

The screenshot shows a web browser window with a grey title bar containing three window control buttons (red, yellow, green). The page header features the French flag and the text 'MINISTÈRE DES ARMÉES' with the motto 'Liberté Égalité Fraternité' below it. To the right of the logo is the title 'Civils de la Défense' and the subtitle 'Plateforme de recrutement du personnel civil contractuel'. In the top right corner, there is a link 'Mon espace candida' with a user icon. Below the header is a navigation bar with 'Accueil' and 'Nos offres'. The main content area shows a breadcrumb trail 'Nos offres > Responsable API technique F/H'. On the left, a grey sidebar lists job details: 'Type de contrat' (CDD), 'Début du contrat' (01/03/2021), 'Localisation' (Bruz, Bretagne, France), 'Niveau d'études' (Détener au moins un bac + 5 ou école d'ingénieur), 'Domaine professionnel' (Études et développement informatique), and 'Niveau d'expérience' (6 à 10 ans). The main content area has a large heading 'Responsable API technique F/H' and a sub-heading 'Descriptif de l'offre'. The text describes the role in the context of digital transformation at the Ministry of the Armed Forces, mentioning the DGNUM and the CASID. A list of requirements is partially visible at the bottom right.

MINISTÈRE  
DES ARMÉES  
*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

Civils de la Défense  
Plateforme de recrutement du personnel civil contractuel

Mon espace candida

Accueil Nos offres

Nos offres > Responsable API technique F/H

**Type de contrat**  
CDD

**Début du contrat**  
01/03/2021

**Localisation**  
Bruz, Bretagne, France

**Niveau d'études**  
Détener au moins un bac + 5 ou école d'ingénieur

**Domaine professionnel**  
Études et développement informatique

**Niveau d'expérience**  
6 à 10 ans

## Responsable API technique F/H

### Descriptif de l'offre

Pour prendre en compte le phénomène de numérisation massif de notre société et répondre aux nouvelles menaces et opportunités qu'il engendre, le ministère des Armées conduit actuellement une transformation numérique d'ampleur. Pour y répondre la ministre des Armées a mis en place une direction générale du numérique (DGNUM).

La DGNUM traite de la stratégie, orchestre la transformation numérique et la gouvernance de la fonction informatique et télécom du ministère des Armées. Dotée d'une autorité fonctionnelle élargie, elle fixe les orientations majeures, coordonne les efforts, fédère les énergies et les actions.

Le CASID (centre d'appui au Système d'information de la Défense), lui est rattaché fonctionnellement et son périmètre est réparti en deux pôles :

- La maîtrise des SI dit « classiques » ;
- L'appui à la transformation numérique avec la création du Service d'Appui au



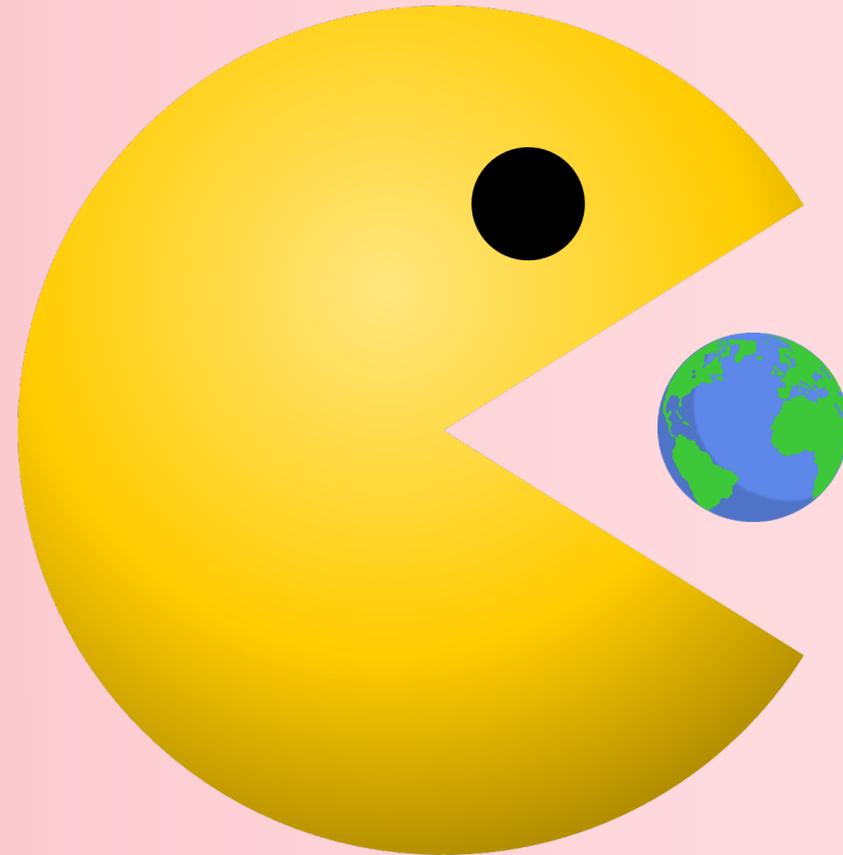
## KPIs

🎯 1500+ recruitments

🎯 recruitment time  
divided by 3

DEVOPS

# Software, eating the world



*Andreessen, 2011*



Without DevOps, most team are using the **"throw it over the wall"** technique

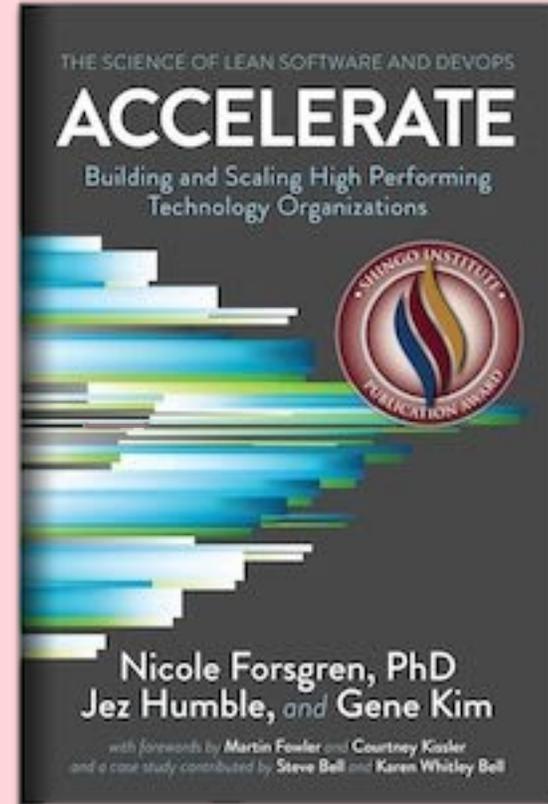


The answer has been around since the 70s:  
the **lean manufacturing**



TOYOTA

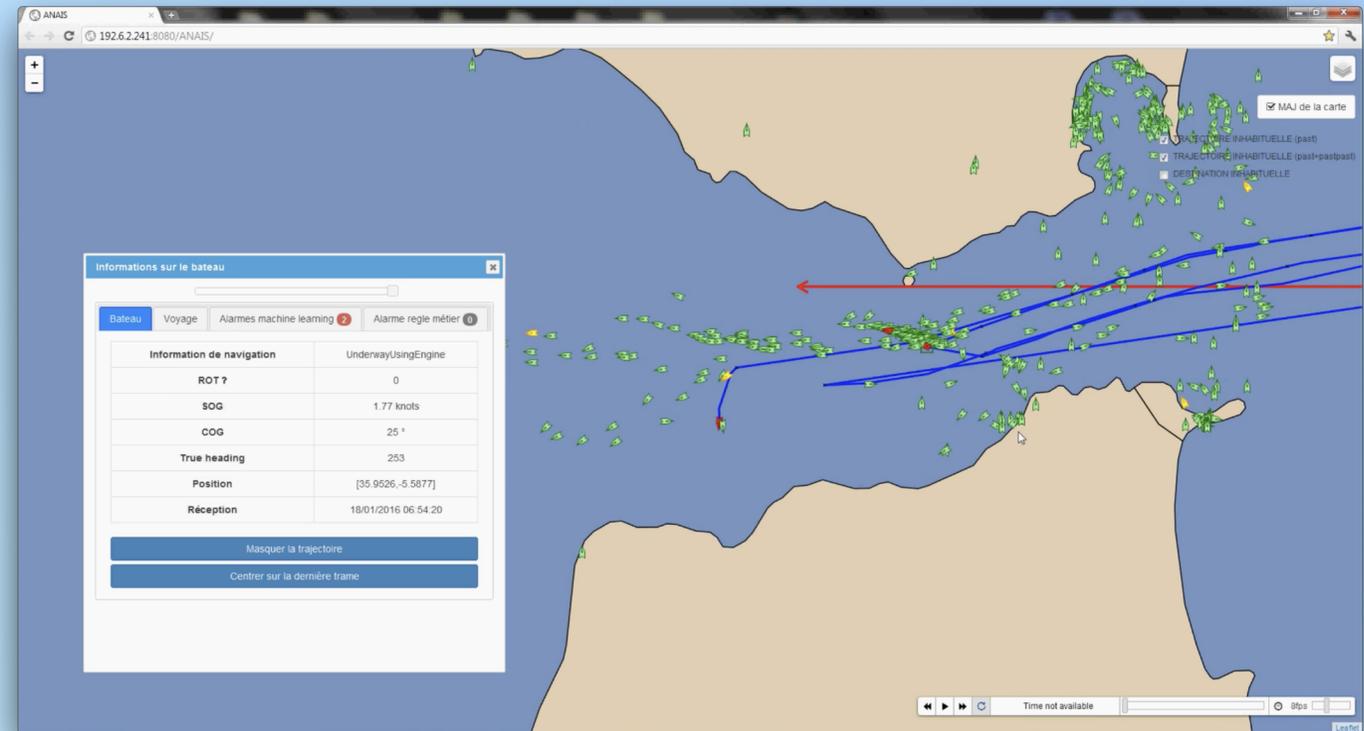
No more compromise between  
**quality** and **rapidity**



**PRODUCT: ANAIS**

April 2018 💡

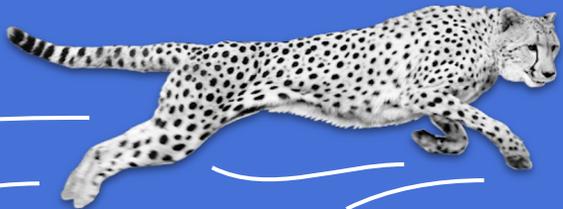
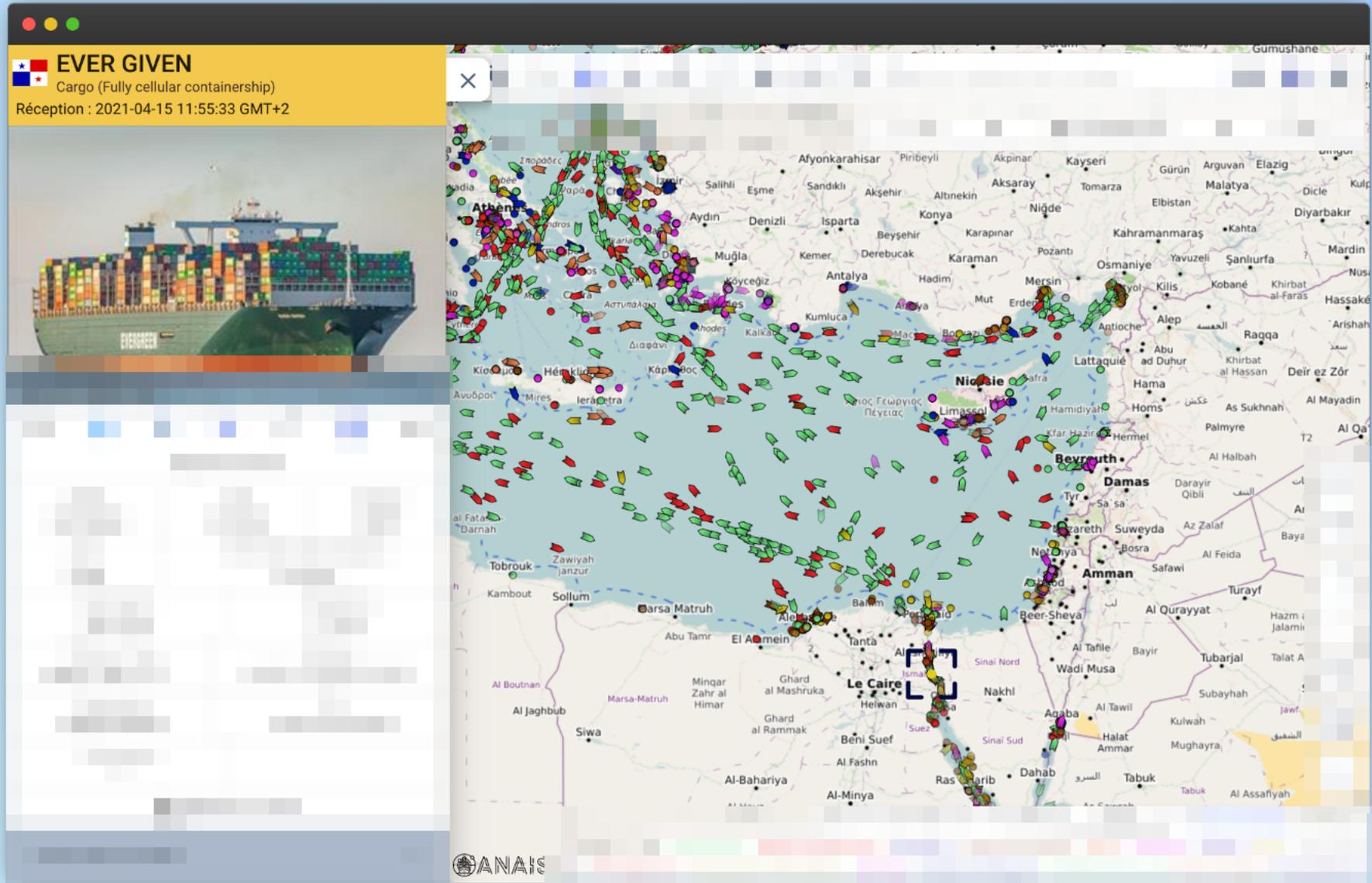
# proof of concept



Lt Cdr  
Charles

a web platform based  
on artificial intelligence

6 months later   
first release in  
production



continuous improvement   
**thanks to user feedback**



*ANAIS is a real  
“ advantage for our  
missions*



**PO  
François**

two years ago, ANAIS was an idea 🚢

**now, it's an operational system**

cost ?  
less than 1 M€



Thank you for your time!

Could you give me your feedback about this lecture?

It only takes one minute and helps me to make each lecture better: <https://forms.gle/XE8QaJE1xuZaQSQf6>

Senior leadership development program in public administration – April 21, 2021