



Valsts kanceleja

NEVALSTISKO ORGANIZĀCIJU UN MINISTRU KABINETA
SADARBĪBAS MEMORANDA ĪSTENOŠANAS PADOME

Brīvības bulvāris 36, Rīga, LV-1520, tālr. 67082949, e-pasts nvo@mk.gov.lv, www.mk.gov.lv

**Nevalstisko organizāciju un Ministru kabineta sadarbības memoranda
īstenošanas padomes
Satura plānošanas darba grupas protokols Nr. 5.3.5./7**

2026. gada 12. augustā

Latvijas Pilsoniskās alianses birojs, Akmeņu iela 21A, Rīgā/ attālināti MS Teams platformā

Sēdi vada:

Georgs Rubenis – Nevalstisko organizāciju un Ministru kabineta sadarbības memoranda īstenošanas padomes vadītāja vietnieks, nodibinājuma "Fonds "PLECS"" valdes loceklis, Satura plānošanas darba grupas vadītājs

Sēdē piedalās darba grupas locekļi (un to aizvietotāji):

1. Agnija Jansone – biedrības "Meierovica biedrība par progresīvām pārmaiņām" pārstāve
2. Jānis Rozītis – Nevalstisko organizāciju un Ministru kabineta sadarbības memoranda īstenošanas padomes loceklis, nodibinājuma "Pasaules Dabas fonds" direktors
3. Uldis Dūmiņš – biedrības "Zemgales NVO centrs" valdes priekšsēdētājs
4. Zane Legzdiņa-Joja – Valsts kancelejas Valsts pārvaldes politikas departamenta konsultante sabiedrības līdzdalības jautājumos
5. Evija Kūla (aizvieto Sanitu Vasiļjevu) – Labklājības ministrijas Sociālās politikas plānošanas un attīstības departamenta direktora vietniece

Citi sēdes dalībnieki:

Elīna Grīnhofa – biedrība "Latvijas Pilsoniskā alianse"

Iveta Kažoka – sabiedrības līdzdalības pētniece

Protokolē:

Amālija Brūvere – biedrības "Latvijas Pilsoniskā alianse" Pilsoniskā dialoga programmas koordinatore

Sēdi sāk plkst. 15.05

Sēdes darba kārtība:

	Jautājums	Ziņo/ uzaicinātie
1.	Par 12.08.2026. sēdes darba kārtības apstiprināšanu	Georgs Rubenis Nodibinājuma "Fonds "PLECS"" valdes loceklis, Memoranda padomes vadītāja vietnieks

2.	Par pētījumu “Pilsoniskā dialoga prakšu izpēte un rekomendāciju izstrāde Memoranda padomes darbības pilnveidei”	Iveta Kažoka Sabiedrības līdzdalības pētniece
3.	Memoranda padomes 26.08.2026. ikmēneša sēdes darba kārtības apstiprināšana	Georgs Rubenis Nodibinājuma "Fonds "PLECS"" valdes loceklis, Memoranda padomes vadītāja vietnieks
4.	Dažādi: - Memorands 3.0, - nākamās sēdes norises laiks un darba kārtība.	Latvijas Pilsoniskā alianse Georgs Rubenis Nodibinājuma "Fonds "PLECS"" valdes loceklis, Memoranda padomes vadītāja vietnieks

1. jautājums

Par 15.07.2026. sēdes darba kārtības apstiprināšanu

Ziņo: G. Rubenis

Lēmums:

Apstiprināt 15.07.2026. sēdes darba kārtību.

2. jautājums

Par pētījumu “Pilsoniskā dialoga prakšu izpēte un rekomendāciju izstrāde Memoranda padomes darbības pilnveidei”

Ziņo: I. Kažoka

Izsakās: G. Rubenis, U. Dūmiņš, E. Grīnhofa, J. Rozītis, Z. Legzdiņa-Joja, E. Grīnhofa, A. Brūvere

I. Kažoka prezentē pētījuma rezultātus par pilsoniskā dialoga praksi 13 valstīs, tostarp, balstoties uz intervijām ar sešu valstu pārstāvjiem (1. pielikums). Pētījumā pilsoniskais dialogs nošķirts no sociālā dialoga, vienlaikus norādot uz to iespējamo pārklāšanos. Kvalitatīva pilsoniskā dialoga kritēriji izstrādāti, analizējot dažādu valstu strukturētas konsultācijas starp valdību un pilsonisko sabiedrību.

Pētījums rāda, ka visās aplūkotajās valstīs pastāv Memoranda padomei līdzīgs formāts, un tā darbību vienmēr pilnībā vai daļēji nodrošina valsts institūcija. Padomju lēmumiem pārsvarā ir rekomendējošs raksturs. Tiek izmantoti dažādi modeļi – specializētas NVO padomes, padomes pilsoniskās sabiedrības attīstības politikas īstenošanas uzraudzībai, kā arī plašāki sociālo un ekonomisko lietu dialoga formāti. Atšķiras arī padomju lielums, pārstāvju atlases kārtība, sēžu regularitāte un finansēšanas modeļi.

Latvijas Memoranda padome uz citu valstu fona vērtējama kā funkcionējošs un salīdzinoši atklāts formāts. Pozitīvi vērtējama tās atrašanās Valsts kancelejas pārraudzībā, paplašinātās sēdes, regulārais darbs, iespēja organizācijām piedalīties sēdēs un pasūtīt ekspertīzes un

pētījumus. Vienlaikus nepieciešams uzlabot lēmumu izsekojamību un atgriezenisko saiti par to virzību, kā arī stiprināt NVO pārstāvniecību un motivāciju piedalīties padomes darbā.

I. Kažoka secina, ka biedrība "Latvijas Pilsoniskā alianse" (LPA) pašlaik pilda vairākas lomas – sekretariāta, patstāvīgās organizācijas un jumta organizācijas lomu. Tas rada sinerģiju, bet vienlaikus var mazināt citu organizāciju motivāciju iesaistīties. Tika uzsvērtā nepieciešamība skaidrāk definēt LPA lomu, kā arī izvērtēt, kas kavē organizāciju iesaisti Memoranda padomē un Memoranda parakstīšanu.

Darba grupa pārrunā iespēja veidot publisku Memoranda padomes lēmumu reģistru, kurā būtu redzami pieņemtie lēmumi un to tālākā virzība. Tika uzsvērts, ka šāds mehānisms palīdzētu sasaistīt padomes lēmumus ar turpmāko valsts pārvaldes rīcību.

I. Kažoka norāda, ka no pētījumā aplūkotojām valstīm nav izkristalizējies viens ideāls modelis, ko pilnībā pārņemt Latvijā. Tiek izskatīti divi institucionāli scenāriji – pilnveidot esošo Memoranda padomi vai veidot plašāku sociālā un ekonomiskā dialoga modeli. Pētījuma rezultāti vairāk atbalsta esošās padomes pilnveidošanu, jo tas ļautu saglabāt pilsoniskās sabiedrības specifisko balsi.

Darba grupa atzīmē, ka viens no padomes darbības izaicinājumiem ir tās sasaistes veidošana ar organizāciju ikdienu. Šim mērķim tiek organizētas sarunas ar G. Rubeni pēc padomes sēdēm, no kurām vairākkārt ir izkristalizējušies jautājumi, kas nonākuši padomes darba kārtībā. Darba grupa uzsver, ka konsultatīvajam formātam ir jārada praktiska vērtība – būtiski ir ne tikai informēt un uzklaustīt, bet arī pieņemt lēmumus un nodrošināt atgriezenisko saiti.

Darba grupa pārrunā arī iespēju Memoranda 3.0 ietvaros skaidrāk noteikt padomes mērķus un uzraudzīt pilsoniskās sabiedrības attīstību. Tika atzīts, ka būtu lietderīgi periodiski izvērtēt progresu pret noteiktajiem mērķiem.

Lēmumi:

1. Pieņemt zināšanai sniegto informāciju.
2. Atbalstīt priekšlikumu veidot publisku Memoranda padomes un tās veidoto darba grupu lēmumu reģistru.

3. jautājums

Dažādi

Ziņo: G. Rubenis

Izsakās: I. Kažoka

Lēmumi:

1. Pieņemt zināšanai sniegto informāciju.
2. Veidot mazo darba grupu Memoranda 3.0 izstrādei ar Z. Legzdiņu-Joju, G. Rubeni un E. Grīnhofu, konsultanta statusā piesaistot I. Kažoku. Mazās darba grupas uzdevums ir, balstoties uz pētījuma secinājumiem un iepriekšējām darba grupas diskusijām, sagatavot nākamo Memoranda 3.0 darba versiju līdz 28. augustam, pēc tam to pārrunājot ar I. Kažoku.

4. jautājums

Memoranda padomes 26.08.2026. ikmēneša sēdes darba kārtības apstiprināšana

Ziņo: G. Rubenis
Izsakās: Z. Legzdiņa-Joja

G. Rubenis informē, ka Memoranda padomes 26.08.2026. sēdes darba kārtībā tiks saglabāt jautājumus par nākamā Nacionālā attīstības plāna izstrādi un budžeta jautājumiem, kā arī sagatavot attiecīgus protokollēmumu projektus.

Saistībā ar Nacionālā attīstības plāna izstrādi pārrunāta iespēja biedrību un nodibinājumu pārstāvjus iesaistīt deviņu "Latvija 2050" prioritāšu darba grupās. Paredzēts organizēt tikšanos ar Valsts kancelejas pārstāvi P. Vilku, lai precizētu iesaistes modeli un to, kā biedrību un nodibinājumu konsultatīvās iesaistes process tiks iekļauts Nacionālā attīstības plāna izstrādē. Z. Legzdiņa-Joja informē, ka P. Vilks ir gatavs tikšanos organizēt.

Budžeta jautājuma ietvaros vienojas sagatavot protokollēmuma projektu, atsaucoties uz materiālu, ko Latvijas Pilsoniskā alianse pārrunājusi ar Finanšu ministriju, un paredzēt ziņojumu par partnerības principu īstenošanu līdz oktobra pirmajai dekādei. Par budžeta jautājumu nepieciešams sazināties ar Finanšu ministriju un precizēt turpmāko iesaisti.

Saistībā ar forumu darba grupa gaida informāciju no Ministru prezidenta biroja par iespējamo norises datumu. Pēc plānotās tikšanās paredzēts informēt darba grupas locekļus par panākto vienošanos.

Nākamā Memoranda padomes sēde plānota 2026. gada 26. augustā. Nākamā Satura plānošanas darba grupas sēde plānota 2026. gada 9. septembrī plkst. 12.00.

Lēmums:

1. Pieņemt zināšanai sniegto informāciju.
2. Pieņemt zināšanai, ka nākamās padomes sēde plānotas 2026. gada 26. augustā plkst. 11.00-13.00. Darba kārtībā ir apstiprināts P. Vilka ziņojums "Attīstības plānošanas sistēmas izmaiņas un Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģijas līdz 2050.gadam un Nacionālā attīstības plāna 2028.-2034.gadam izstrādes process", kā arī Kultūras ministrijas ziņojums par Sabiedrības integrācijas fonda audita rezultātiem un darba grupas paveikto un secinājumiem un par abiem jautājumiem tiks sagatavoti protokollēmumu projekti.
3. Uzrunāt Finanšu ministriju par gatavību ziņot Memoranda padomes 26.08.2026. sēdē par aktuālo saistībā ar valsts budžeta un gatavošanos jaunajam ES fondu periodam (2028-2034).
4. Organizēt tikšanos ar Valsts kancelejas pārstāvi P. Vilku, lai precizētu iesaistes modeli Nacionālā attīstības plāna izstrādē un to, kā notiks biedrību un nodibinājumu konsultatīvās iesaistes process.
5. Pieņemt zināšanai, ka plānota tikšanās par Memoranda padomes foruma organizēšanu. Pēc plānotās tikšanās darba grupas locekļi tiks informēti par panākto vienošanos.
6. Pieņemt zināšanai, ka nākamā darba grupas sēde plānota 2026. gada 9. septembrī plkst. 12.00.

Sēdi slēdz: plkst. 17.02

Sēdi vadīja:

Nevalstisko organizāciju un Ministru kabineta sadarbības memoranda īstenošanas padomes vadītāja vietnieks, nodibinājuma "Fonds "PLECS"" valdes loceklis, Satura plānošanas darba grupas vadītājs	(paraksts*)	G. Rubenis
--	-------------	------------

Sēdi protokolēja:

iedrības "Latvijas Pilsoniskā alianse" Pilsoniskā dialoga programmas koordinatore	(paraksts*)	A. Brūvere
---	-------------	------------

* Dokuments ir parakstīts ar drošu elektronisko parakstu

Protokols sagatavots, veicot valsts pārvaldes deleģēto uzdevumu – Nevalstisko organizāciju un Ministru kabineta sadarbības memoranda īstenošanas padomes sekretariāta darbības nodrošināšana, kas tiek īstenots ar Valsts kancelejas finansiālu atbalstu no Latvijas valsts budžeta līdzekļiem.