



Viedās administrācijas un
reģionālās attīstības
ministrija

Informācijas sabiedrības padomes sēde

27.07.2026

10.00 – 11.30
Ministru kabineta Zaļajā zālē



Viedās administrācijas un
reģionālās attīstības
ministrija

Darba kārtība

Ministru prezidents Andris Kulbergs atklāj sēdi

1. Par Elektronisko iepirkumu sistēmas pilnveidošanu informācijas un komunikācijas tehnoloģiju pakalpojumu un risinājumu iepirkumos

2. Par jaunu informācijas un komunikācijas tehnoloģiju izstrādes darbu un Eiropas Savienības fondu finansētu projektu virzības pagaidu ierobežošanu

3. Par valsts informācijas un komunikācijas tehnoloģiju projektu pārvaldības un iepirkumu sistēmas pilnveidošanu

4. Citi jautājumi

Informācija par:

1. Saņemtajiem priekšlikumiem nākamajām Informācijas sabiedrības padomes sēdēm;
2. Vienošanās par nākamās sanāksmes datumu.



Viedās administrācijas un
reģionālās attīstības
ministrija

Par valsts informācijas un komunikācijas tehnoloģiju projektu pārvaldības un iepirkumu sistēmas pilnveidošanu

Informācijas sabiedrības padomes sēde
3. darba kārtības punkts
27.07.2026.

Viedās administrācijas un reģionālās attīstības ministrs
Edgars Tavors

IKT pārvaldības politikas un vienotas arhitektūras attīstība



Viedās administrācijas un
reģionālās attīstības
ministrija



Kāpēc pārmaiņas ir nepieciešamas?



Viedās administrācijas un
reģionālās attīstības
ministrija

IKT publiskajā sektorā



IKT izdevumi, Valsts budžeta daļa

EUR 103 milj. **0,9%**
no valsts budžeta izdevumiem

IKT iepirkumi
2024

EUR 175,19 milj. **6%** (no kopējiem iepirkumiem)

Valsts iestādes EUR 133 milj.

Pašvaldības
EUR 42 milj.

2025

EUR 277,65 milj. **9,24%** (no kopējiem iepirkumiem)

Valsts iestādes EUR 235 milj.

Pašvaldības
EUR 43 milj.

IKT nodarbinātība valsts pārvaldē

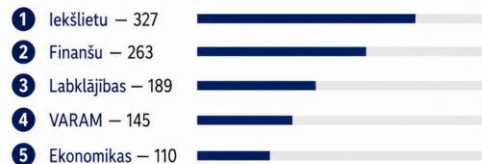


1664
slodzes

3,39%

no kopējā nodarbināto skaita

TOP resori IKT slodzes



1. Zema konkurence iepirkumos

Tirgus koncentrācija, stundu likmju piemērošana izstrādei, fiksēti EIS katalogi.

2. Kapacitātes trūkums un sadrumstalotība

1664 IKT slodzes pa 150 iestādēm – nav kritiskās masas, pārmērīga atkarība no ārpakalpojumiem.

3. Lietderības izvērtējuma un caurspīdīguma trūkums

Nav vienota investīciju portfeļa pārskata, standartizētas lietderības metodikas vai publiski pieejamas informācijas.

Nozare un kontrole: vienprātīgs atbalsts pārmaiņām

72 priekšlikumi līdz 17.07.2026. no LIKTA · LATA · LMT · LPS · LU · MILA · Valsts Kontroles – lielākā daļa sakrīt ar ziņojuma virzienu



Viedās administrācijas un
reģionālās attīstības
ministrija

“Šobrīd ir pārvaldības krīze publiskajā sektorā saistībā ar IKT projektiem. Latvijas e-pārvalde ir 5. vietā ES – problēma vairs nav digitalizācija, bet pārvaldība.”

**LIKTA
15.07.2026.**

✓ Ziņojumā iestrādāts - nozare atbalsta

LIKTA, LMT, LATA

Obligāts TCO novērtējums virs sliekšņa - P.1.3. un P.3.1.

LIKTA, LMT, MILA

IKT kompetences centru matricas modelis - P.2.2.

LIKTA, LATA, LMT

Pirmkoda publicēšana repozitorijā - P.3.1. (MK lēmums)

LIKTA, MILA, LMT

EIS katalogu pārstrukturizācija un DIS modelis - P.3.3.

LIKTA, MILA

Neitrālas un konkurenci veicinošas prasību definēšanas principi - P.3.1.

MILA, LIKTA

Obligāts arhitektūras izvērtējums stratēģiskiem projektiem - P.1.5.

LIKTA, LMT

Koplietošanas risinājumu izvērtēšana kā obligāta - P.3.1.

→ Nozares priekšlikumi, kas papildina ziņojumu

VK

Pasūtījumu sadalīšanas ierobežojums - kumulatīvais sliekšnis laika periodā - P.1.3. un P.3.3.

LIKTA, LATA

VIRSYS identifikatora norāde visos EIS pasūtījumos (izsekojamība) - P.3.3.

○ Uzdevumu izpildes tvērumā

MILA

AI pilotprojektu programma un Latvija kā AI testēšanas platforma ES

MILA

Tehnoloģiskā parāda mazināšanas programma 2–3 gados

LPS

Apjoma cenas mehānisms pašvaldību aparatūras kopiegādēm

LIKTA

Kiberdrošība kā aizsardzības budžeta daļa — 5% no IKP

MILA

MI asistentu ieviešana pārvaldības procesos

LPS

SAB iepriekšēja saskaņošana visai EIS kataloga programmatūrai

Valsts Kontrole 13.07.2026.: Konstatēts gadījums - iestāde 1,5 gadu laikā veikusi EIS pasūtījumus par kopējo summu 6 milj. EUR, katrs atsevišķi zem 1 milj. EUR sliekšņa. Nepieciešams kumulatīvais ierobežojums.

Priekšlikumi IKT pārvaldības pārmaiņām

12 priekšlikumi trīs virzienos



Viedās administrācijas un
reģionālās attīstības
ministrija

I

Valsts digitālās pārvaldes nostiprināšana

- 1 P.1.1. Valsts IKT vadības funkcijas stiprināšana
- 2 P.1.2. Vienotā digitālās attīstības kārtība
- 3 P.1.3. Trīs līmeņu izvērtēšanas modelis + centralizēts modelis
- 4 P.1.4. IKT projektu statusa panelis
- 5 P.1.5. Uz riskiem balstīta uzraudzība

II

IKT profesionalizācija un konsolidācija

- 1 P.2.1. Atbalsta pakalpojumu centrs
- 2 P.2.2. Specializēti kompetenču centri
- 3 P.2.3. Pašvaldību IKT kompetences centrs

III

Pārmaiņas IKT sagādē

- 1 P.3.1. Sagādes metodes izvēles ietvars
- 2 P.3.2. IKT sagādes datu panelis
- 3 P.3.3. EIS katalogu pārskatīšana
- 4 P.3.4. Mikro un jaunuzņēmumu iesaistes modelis



Viedās administrācijas un
reģionālās attīstības
ministrija

REZULTĀTS - Ko iegūsim, ieviešot šos 12 priekšlikumus?

I Pārvaldība

● Skaidra atbildība

Zināms, kurš lemj:

- līdz 140 000 EUR,
- 140 000 - 3 milj. EUR un
- virs 3 milj. EUR + stratēģisks

● Pilns investīciju pārskats

Viens panelis visām IKT aktivitātēm -
neatkarīgi no finansējuma avota

● Agrīna risku atklāšana

Uzraudzība ar eskalāciju, ja pārsniegums >
20% / 90 dienās

II Konsolidācija

● Pārvaldes spēju un IKT resursu un kompetenču konsolidācija

- VDAA kā bāze centralizēto atbalsta
funkciju nodrošināšanai
- No 1 664 sadrumstalotām IKT slodzēm
150 iestādēs uz 10-12 specializētiem
nozaru centriem

● Kopīgi pakalpojumi

Iestādēm vairs nav jāuztur pašām savi IT
rīki, darba vietas un platformas

● Mazāka atkarība no piegādātājiem

Pašvaldību kompetences centrs mazina
atkarību no viena piegādātāja

III Sagāde

● Augstāka konkurence

Tehnoloģiski neitrālas specifikācijas un
obligāta pirmkoda publicēšana

● Caurspīdīgums

Publiski pieejams IKT sagādes datu panelis
ar paredzamām līgumcēnām

● Mazāka atkarība no piegādātājiem

EIS katalogu limits 140 000 EUR gadā
vienam pasūtītājam

Ieviešanas ceļa karte – galvenie termiņi 2026.gadā

I Valsts digitālā pārvaldība

II Profesionalizācija

III Sagāde

FM uzdevumi

16.08.2026.

Trīs līmeņu IKT aktivitāšu izvērtēšanas modelis - piemērošanas uzsākšana (Valsts IKT vadības birojs)

30.09.2026.

MK noteikumu projekts "Valsts digitālās pārvaldes resursu attīstības kārtība" – iesniegšana MK;
Pašvaldību jomas mērķarhitektūras apraksts – saskaņošana

Pirmkoda publicēšana repozitorijā sākot no 01.12.2026. - obligāta prasība (iestrādāt uzraudzības noteikumos)

IKT izdevumu caurskatāmības uzlabojumi valsts pārvaldes iepirkumu un izdevumu plānošanas procesos (FM)

01.10.2026.

Valsts digitālo investīciju padomes izveide (ex-ante izvērtēšana lielajiem un stratēģiskajiem projektiem)

EIS IKT katalogu izvērtēšana un ierobežošana/slēgšana; 01.12.2026. - priekšlikumi pilnveidei

31.10.2026.

IKT arhitektūras pārvaldības atbalsta projekta uzsākšana (SAM 1.3.1.1.)

Valsts pārvaldes digitāla dokumentu pārvaldības un atbalsta procesu vadības platformas projekta uzsākšana (SAM 1.3.1.1.)

01.12.2026.

IKT sagādes vadlīnijas (VARAM sadarbībā ar IKT nozares asociācijām)

31.12.2026.

IKT projektu statusa paneļa paplašināšana - visas aktivitātes neatkarīgi no finansējuma avota

Pašvaldību IKT kompetences centra projekta uzsākšana (SAM 1.3.1.1., VDAA kā tehnoloģiskais partneris)

MK grozījumi (FM)

MK not. Nr. 605 - paredzamā līgumcena iepirkumos · MK not. Nr. 816 - ierobežojums EIS e-katalogos

Ieviešanas ceļa karte — galvenie termiņi 2027.gadā



I Valsts digitālā pārvaldība



II Profesionalizācija



III Sagāde



FM uzdevumi

01.01.2027.

Izstrādātas vai aktualizētas digitālās pārvaldes jomu arhitektūras (ministrijas)

01.02.2027.

Izvērtējums konsolidēt esošas IKT kompetences un izmantot specializētu kompetences centru pakalpojumus (ministrijas)

27.02.2027.

Priekšlikums digitālās attīstības un atbalsta pakalpojumu centra darbības modelim un darbības uzsākšanai

01.03.2027.

Datu modelis ieguldījumu IKT resursos uzraudzībai (VARAM, IUB, FM, VDAA)

31.03.2027.

Modelis mikro un jaunuzņēmumu dalības valsts IKT iepirkumos atbalstīšanai (VARAM, IUB, FM, EK (LIAA), Valsts kanceleja, VDAA)

01.04.2027.

Plāni vismaz 2 pārresoru specializētu kompetenču centru darbībai (8 ministrijas sadarbībā)



Viedās administrācijas un
reģionālās attīstības
ministrija

Padomes lēmuma projekts

- Pieņemt zināšanai VARAM sniegto informāciju, **atbalstīt izvēlētos rīcības virzienus** (rīcība atbilstoši MP uzdevumiem);
- **VARAM sagatavot un iesniegt MK precizēto** ziņojuma un MK protokollēmuma projektu līdz 25.08.2026.



Viedās administrācijas un
reģionālās attīstības
ministrija

Informācijas sabiedrības padomes sēde

27.07.2026

10.00 – 11.30
Ministru kabineta Zaļajā zālē