



Viedās administrācijas un
reģionālās attīstības
ministrija

Informācijas sabiedrības padomes sēde

15.06.2026

10.00 – 11.30
Ministru kabineta Zaļajā zālē



Viedās administrācijas un
reģionālās attīstības
ministrija

Darba kārtība

- 1. Ministru prezidenta Andra Kulberga uzruna**
- 2. Par valsts informācijas un komunikācijas tehnoloģiju iepirkumu praksi un turpmāko rīcību sistēmas pilnveidošanai**
- 3. Par nederīgo eiD karšu problemātiku un risinājumu, un e-paraksta finansējuma ilgtermiņa risinājumu**
- 4. Citi jautājumi**

Informācija par:

1. Vēlēšanu platformas progresu;
2. Eiropas digitālā identitātes maka ieviešanas progresu;
3. Informācijas sabiedrības padomes sastāva izmaiņām;
4. Priekšlikumiem nākamajām Informācijas sabiedrības padomēm, kas iesniedzami līdz š.g. 19. jūnijam;
5. Vienošanās par nākamās sanāksmes datumu.



Viedās administrācijas un
reģionālās attīstības
ministrija

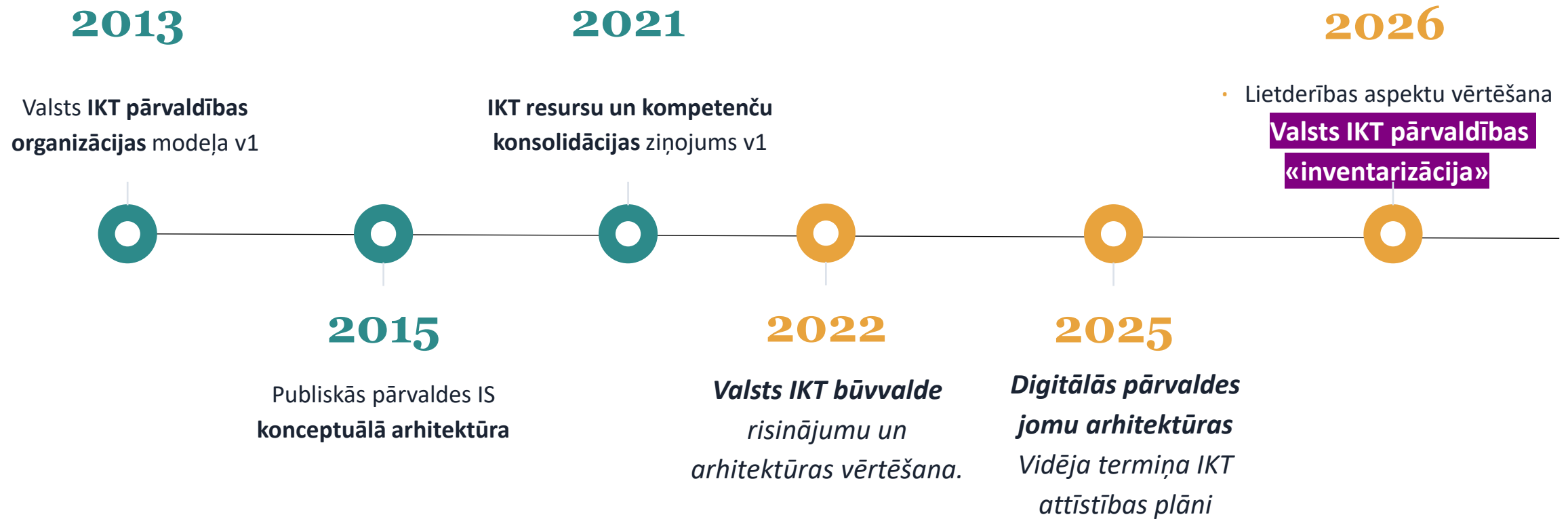
Par valsts informācijas un komunikācijas tehnoloģiju iepirkumu praksi un turpmāko rīcību sistēmas pilnveidošanai

Informācijas sabiedrības padomes sēde
2. darba kārtības punkts
15.06.2026.

Viedās administrācijas un reģionālās attīstības
Valsts sekretāra vietnieks digitālās transformācijas jautājumos Gatis Ozols



IKT pārvaldības politikas un vienotas arhitektūras attīstība



IKT būvvalde →



IKT pārvaldības politikas un vienotas arhitektūras attīstība

108

risinājumi izskatīti

45 sēdēs (2025. gadā)

~300

ieteikumi

kopš 2025. gada sākuma

1-4

lebildumi par katru projektu

Pārklāšanās vai sadarbības riski



20

**Apstiprināti nozaru
IKT attīstības plāni**

- IKT risinājumu izvērtējums pirms investīcijām
- Nepamatotas dublēšanās risks
- Risinājuma lietderības aspekti
- Sadarbības izvērtējums



IKT jomas pārvaldības un prakses izaicinājumi

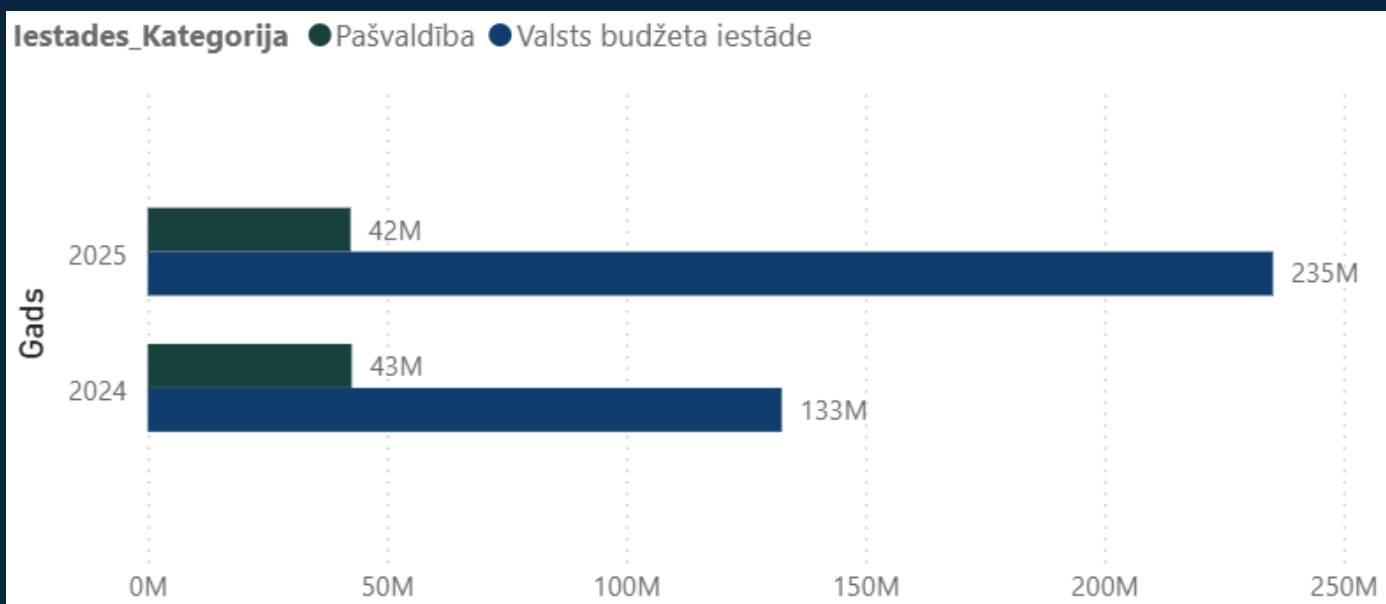
P1: IKT SAGĀDE UN IEPIRKUMI

P2: IKT IZDEVUMU PAMATOTĪBA, AVOTI UN (NE) CAURSPĪDĪBA

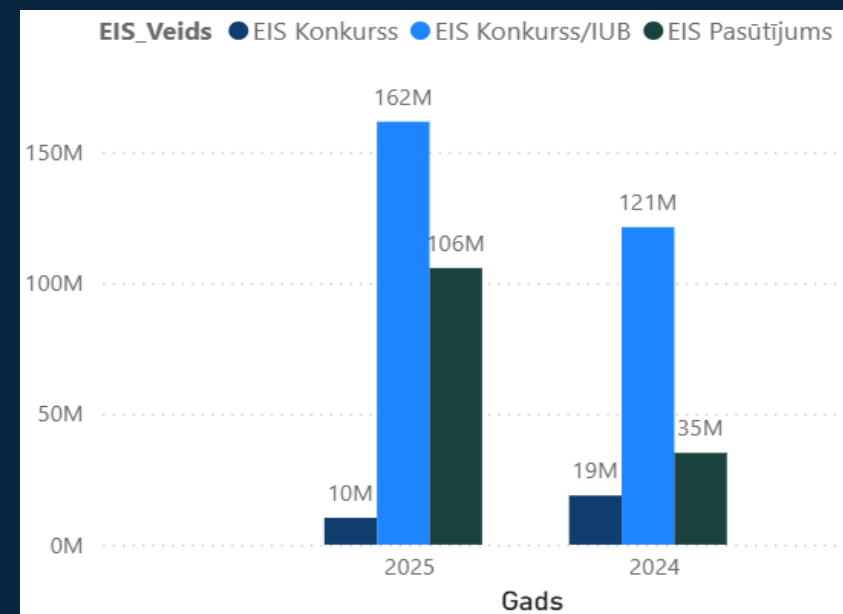
P3: VALSTS IKT RESURSU UN KOMPETENČU SADRUMSTALOTĪBA

P1: VALSTS IKT IEPIRKUMI

Valsts budžeta iestāžu un Pašvaldību kopējo IKT iepirkumu kopsummas



IKT iepirkumi pēc iepirkumu metodēm



€452 milj.

Valsts un pašvaldību
IKT iepirkumi 2024+2025

6-9%

IKT iepirkumi no kopējā
iepirkumu apjoma

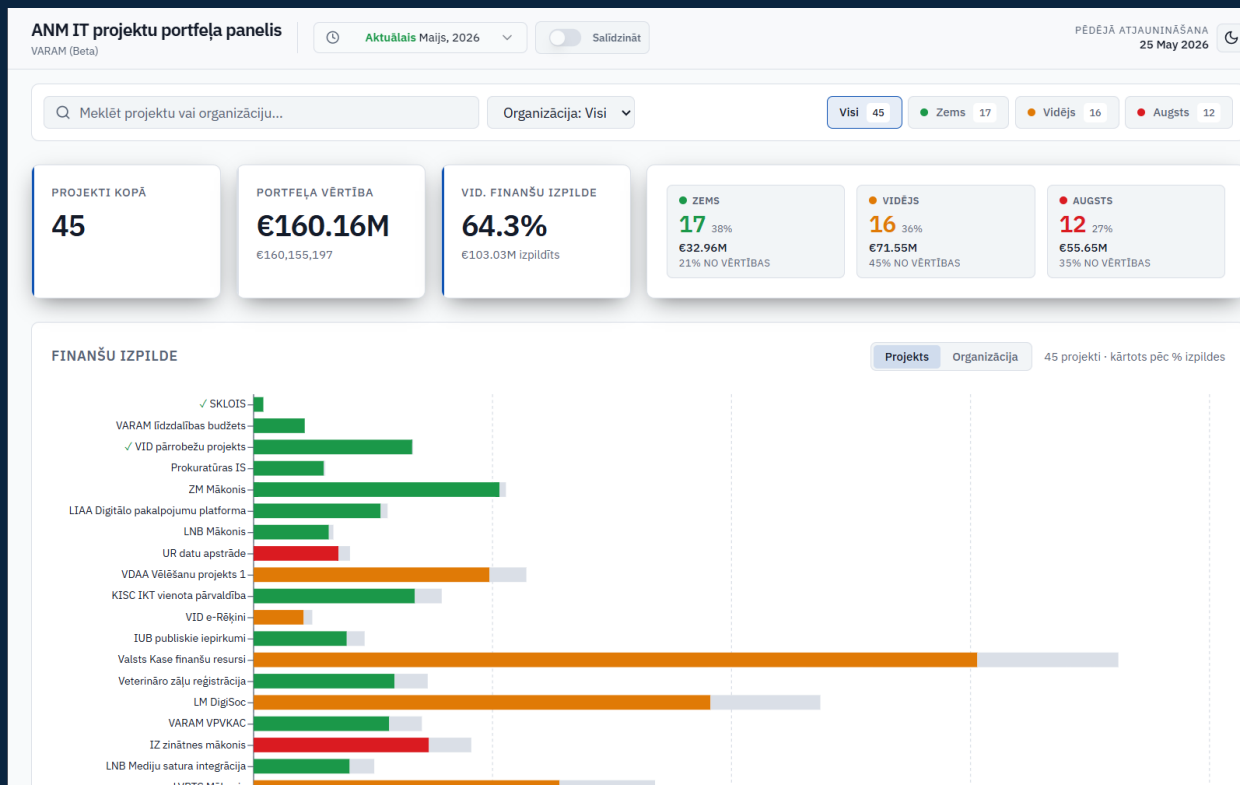
1/3

Daļa programmatūras
izstrādes tiek veikta stundu
likmju veidā

38%

Programmatūras izstrādes
katalogā īsteno TOP3

P2: IKT IZDEVUMU PAMATOTĪBA un PORTFEĻA PĀRREDZAMĪBA



0,6%

IKT izdevumi (budžets) no kopējiem valsts budžeta (bāzes) izdevumiem

1/2

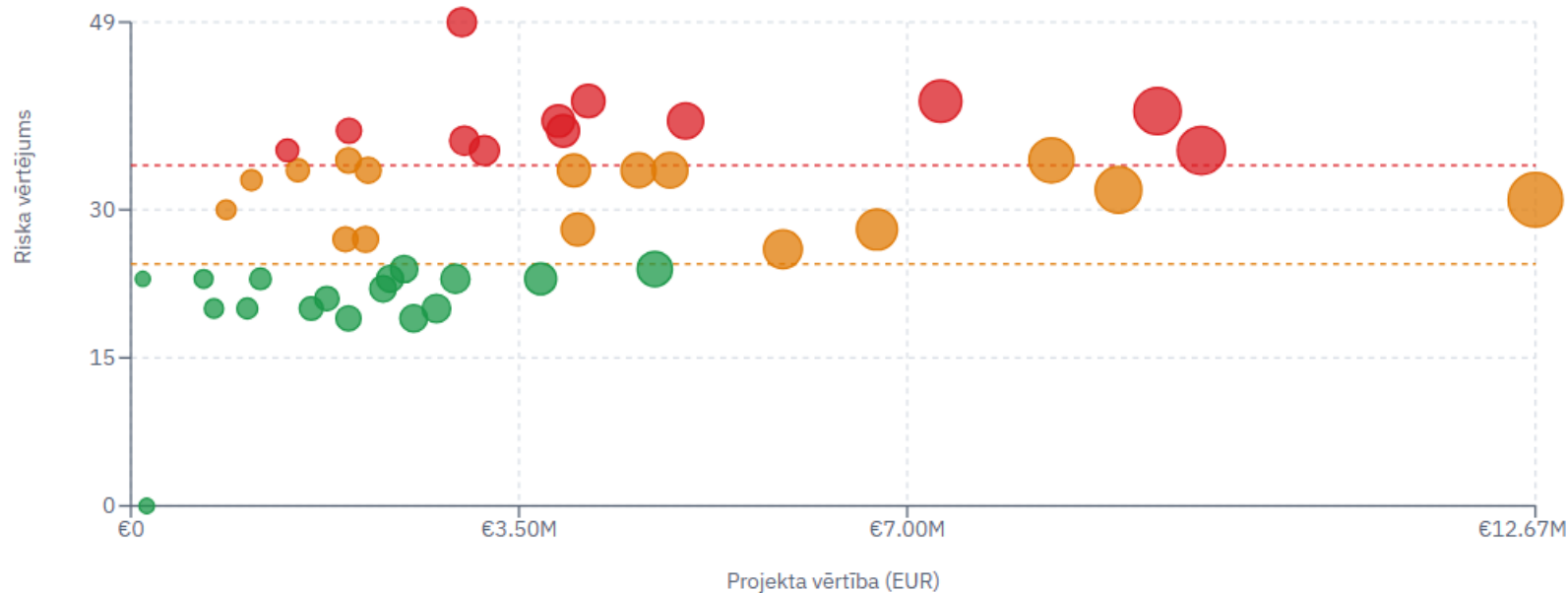
aizstājot valsts budžeta finansējuma iztrūkumu, tā būtiski ietekmējot investīciju projektu faktisko saturu

1/3

IKT aktivitāšu īstenotāji neplāno saskaņot Risinājumus ar VARAM

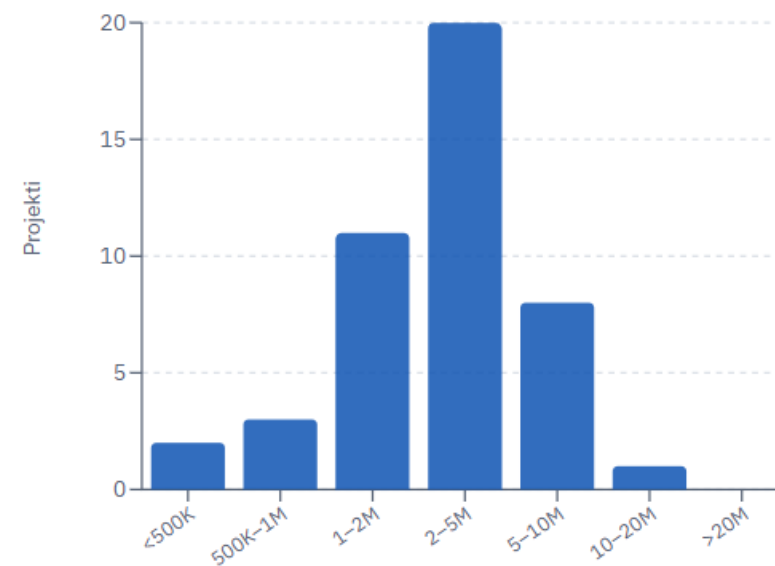
VALSTS IKT PROJEKTU PORTFEĻA PĀRVALDĪBA (piemērs)

RISKS PRET VĒRTĪBU



Risks (Y) × Vērtība (X) · sānos vērtības sadalījums

VĒRTĪBAS SADALĪJUMS



✓ **VARAM** – projekta īstenošanas risku uzraudzība un arhitektūras uzraudzība.

✓ **Nozaru ministrijas/ iestādes** – projekta saturisko (biznesa) vērtības un risku pārvaldība

P3: IKT RESURSU UN KOMPETENČU SADRUMSTALOTĪBA

IKT darbinieku skaita īpatsvars

Resors	Iestāžu skaits	Darbinieku skaits	IKT skaits	IKT % no amatu slodzēm
Aizsardzības ministrijas resors	8	1 746	92	4,84%
Ārlietu ministrijas resors	2	604	20	3,20%
Ekonomikas ministrijas resors	7	1 135	110	8,70%
Finanšu ministrijas resors	7	4 298	263	5,42%
Iekšlietu ministrijas resors	13	12 903	327	2,18%
Izglītības un zinātnes ministrijas resors	27	799	103	10,90%
Klimata un enerģētikas ministrijas resors	2	422	7	1,46%
Kultūras ministrijas resors	18	1 757	103	5,62%
Labklājības ministrijas resors	12	5 230	189	3,56%
Ministru kabineta / Ministru prezidenta pakļautības iestādes	4	406	18	3,85%
Neatkarīgās iestādes	11	2 052	0	0,00%
Satiksmes ministrijas resors	5	289	15	4,88%
Tieslietu ministrijas resors	13	5 553	110	1,73%
Veselības ministrijas resors	10	4 525	68	1,50%
Viedās administrācijas un reģionālās attīstības ministrijas resors	5	678	145	18,31%
Zemkopības ministrijas resors	6	2 246	96	4,10%
KOPĀ	150	44 643	1 664,20	3,39%

3,39%

IKT amatu saimju īpatsvars valsts pārvaldē

1 664 / 150

IKT amatu slodzes 150 iestādēs

Trūkst kritiskā masa profesionālai pārvaldībai

Resoros, ne funkcijās balstīta pieeja (ar izņēmumiem)

300/200

Vairāk nekā 300 pārvaldes sistēmas tiek pārvaldītas vairāk nekā 200 institūcijās

Potenciālie rīcības virzieni IKT pārvaldības «inventarizācijai»



Valsts IKT sagādes revīzija

(EIS; pirkt/ izstrādāt; konkurences paplašināšana, u.c.)



Valsts IKT vadības mandāta paplašināšana

(lietderības ietvari, centralizēts risku monitorings; valsts IKT investīciju portfeļa caurspīdība).



Atbalsta (IKT) funkciju centralizācija

(Gala iekārtu un lietotāju apkalpošana; Lietvedības konsolidācija, u.c.)



Pārvaldes radniecīgo funkciju konsolidācija.



Viedās administrācijas un
reģionālās attīstības
ministrija

Padomes lēmuma projekts

- Pieņemt zināšanai VARAM sniegto informāciju, **atbalstīt izvēlētos rīcības virzienus** (rīcība atbilstoši MP uzdevumiem);
- **VARAM sagatavot un iesniegt starpiestāžu saskaņošanā un ISP dalībniekiem** ziņojuma projektu līdz nākamajai ISP sēdei;
- **Aicinām nozares NVO un citas iestādes iesūtīt 2 nedēļu laikā priekšlikumus** nepieciešamajām pārmaiņām