



Valsts kanceleja

NEVALSTISKO ORGANIZĀCIJU UN MINISTRU KABINETA
SADARBĪBAS MEMORANDA ĪSTENOŠANAS PADOME

Brīvības bulvāris 36, Rīga, LV-1520, tālr. 67082949, e-pasts nvo@mk.gov.lv, www.mk.gov.lv

**Nevalstisko organizāciju un Ministru kabineta sadarbības memoranda
īstenošanas padomes sēdes protokols Nr. 5.3.2./4**

2026. gada 25. februārī

Ministru kabineta Zaļā zālē, Brīvības bulvārī 36, Rīgā/ attālināti Webex platformā

Sēdi vada:

Raivis Kronbergs, Valsts kancelejas direktors, Memoranda padomes vadītājs

Sēdē piedalās padomes locekļi (un to aizvietotāji):

1. Georgs Rubenis, nodibinājuma "Fonds "PLECS"" valdes loceklis, Memoranda padomes vadītāja vietnieks
2. Kirils Solovjovs, biedrības "Ar pasaules pieredzi Latvijā" Rīcībpolitikas darba grupas vadītājs
3. Inga Birzgale, biedrības "Latvijas Jaunatnes padome" prezidente
4. Laimdota Kancāne (aizstāj Agitu Pleiko), biedrības "Vidusdaugavas NVO centrs" valdes locekle
5. Uldis Dūmiņš, biedrības "Zemgales NVO centrs" valdes priekšsēdētājs
6. Āris Ādlers, biedrības "Alianse Pārnozāriskai Ilgtspējīgai Attīstībai" prezidents
7. Jānis Rozītis, nodibinājuma "Pasaules Dabas fonds" direktors
8. Kristīne Zonberga, biedrības "Latvijas Pilsoniskā alianse" direktore
9. Ingus Alliks, Labklājības ministrijas valsts sekretārs
10. Baiba Mūrniece (aizstāj Daci Vilsoni), Kultūras ministrijas valsts sekretāres vietniece
11. Mihails Papsujevičs, Tieslietu ministrijas valsts sekretārs
12. Gatis Švika (aizstāj Dimitriju Trofimovu), Iekšlietu ministrijas Nozares politikas departamenta direktors
13. Ieva Braunfelde (aizstāj Baibu Bāni), Finanšu ministrijas Administrācijas vadītāja
14. Karina Ploka (aizstāj Ilzi Skrodeli), Ministru prezidentes parlamentārā sekretāre
15. Ilze Trušinska (aizstāj Edvīnu Balševicu) Viedās administrācijas un reģionālās attīstības ministrijas Koordinācijas departamenta Stratēģijas un ilgtspējīgas attīstības nodaļas vecākā eksperte

Citi sēdes dalībnieki:

Zane Legzdiņa-Joja – Valsts kanceleja

Elīna Grīnhofa – biedrība "Latvijas Pilsoniskā alianse"

Ineta Rezevska – Tiesībsarga birojs

Sandijs Vectēvs – Korupcijas novēršanas un apkarošanas birojs

Andris Donskis – Korupcijas novēršanas un apkarošanas birojs

Iluta Kalniņa – Korupcijas novēršanas un apkarošanas birojs

Agita Hauka – biedrība "Latvijas Zemnieku federācija"

Agnese Strode – biedrība "Latvijas Darba devēju konfederācija"
 Ainars Bajinskis – biedrība "Lāčplēsis dejo"
 Dana Aleksandrova – Finanšu ministrija
 Dace Spaliņa – Sabiedrības integrācijas fonda sekretariāts
 Gunta Kivliša – biedrība "Sēlijas salas"
 Una Klapkalne – biedrība "Latvijas Arhitektu savienība"

Protokolē:

Amālija Brūvere – biedrības "Latvijas Pilsoniskā alianse" pilsoniskā dialoga programmas koordinatore

Sēdi sāk: plkst. 15.00

Sēdes darba kārtība:

	Jautājums	Ziņo/Uzaicinātie
1.	Par 25.02.2026. sēdes darba kārtības apstiprināšanu	Raivis Kronbergs Valsts kancelejas direktors, Memoranda padomes vadītājs
2.	Tiesībsarga biroja ieceres 2026. gadā labas pārvaldības stiprināšanai	Ineta Rezevska Tiesībsarga biroja Sociālo, ekonomisko un kultūras tiesību nodaļas vadītāja
3.	Pilsoniskā dialoga stiprināšana Ministru kabineta Kārtības rullī, Memoranda padomes nolikumā un Memorandā	Georgs Rubenis Nodibinājuma "Fonds "PLECS"" valdes loceklis, Memoranda padomes vadītāja vietnieks
4.	Valsts pārvaldes integritātes un interešu konflikta novēršanas likuma statuss	Sandijs Vectēvs KNAB Priekšnieka vietnieks stratēģijas un politikas plāno- šanas jautājumos Andris Donskis KNAB Administratīvi proce- suālo izmeklēšanu pārvaldes priekšnieks Iluta Kalniņa KNAB Politikas plānošanas nodaļas priekšnieka p.i.

5.	Dažādi: nākamās sēdes norises laiks un darba kārtība	Raivis Kronbergs Valsts kancelejas direktors, Memoranda padomes vadītājs
----	--	---

1. jautājums

25.02.2026. sēdes darba kārtības apstiprināšana

Ziņo: R. Kronbergs

Lēmums:

- 1) Apstiprināt 25.02.2026. sēdes darba kārtību.
- 2) Pieņemt zināšanai, ka Memoranda padome rakstiskajā lēmumu pieņemšanas procedūrā, kas noslēdzās 2026. gada 17. februārī, dalībai deleģēja šādus pārstāvjus:
 - Valsts sekretāru sanāsmē ar padomdevēja tiesībām biedrības "Latvijas Pilsoniskā alianse" Interesu pārstāvības vadītāju Elīnu Grīnhofu (par - 12, pret - 0, atturas - 0);
 - dalībai valsts budžeta finansētās programmas "NVO fonds" Stratēģiskās plānošanas komitejā - biedrības "Volūda" valdes locekli Regitu Zeiļu (par - 12, pret - 0, atturas - 0);
 - dalībai Saliedētas un pilsoniski aktīvas sabiedrības attīstības pamatnostādņu īstenošanas uzraudzības padomē - biedrības "Ar pasaules pieredzi Latvijā" pārstāvi Ievu Hūnu (par - 11, pret - 0, atturas - 1);
 - darbam Pilsoniskās sabiedrības attīstības stratēģijas izstrādes darba grupā - biedrības "Latvijas Pilsoniskā alianse" direktori Kristīni Zonbergu (par - 10, pret - 1, atturas - 1), biedrības "Alianse Pārnozāriskai Ilgtspējīgai Attīstībai" prezidentu Āri Ādleru (par - 6, pret - 5, atturas - 1) un biedrības "Volūda" valdes locekli Regitu Zeiļu (par - 6, pret - 5, atturas - 1).

2. jautājums

Pilsoniskā dialoga stiprināšana Ministru kabineta Kārtības rullī, Memoranda padomes nolikumā un Memorandā

Ziņo: G. Rubenis
Izsakās: R. Kronbergs

G. Rubenis ziņo par 2025.gada janvārī notikušo domnīcu rezultātiem, norādot, ka tajās tika nostiprināts pilsoniskā dialoga jēdziens, lai sekmētu precīzāku un jēgpilnāku pilsoniskās sabiedrības darbību. Satura plānošanas darba grupa, pildot Memoranda padomes deleģējumu, konsultāciju procesā sagatavoja priekšlikumu projektus grozījumiem Memorandā, Ministru kabineta kārtības rullī un Memoranda padomes nolikumā.

Kā būtiskākais pilnveidojums tiek izcelts precizētais pilsoniskā dialoga tvērums, definējot jomas un nozares, kurās šis mehānisms ir piemērojams. Tāpat tiek noteikti kritēriji organizācijām, kuras pretendē uz pievienošanos Memorandam, un paredzētas plašākas līdzdalības iespējas Memoranda padomes deleģējuma izpildītājiem deleģēšanas procesā.

Informē, ka 18. martā plānota paplašinātā Satura darba grupas sēdē, kurā aicinātas piedalīties Memorandu parakstījušās organizācijas, lai saskaņotu sagatavotās izmaiņas. Pēc tam ar Valsts kancelejas atbalstu priekšlikumi tiek virzīti apstiprināšanai tiesību aktos, paredzot svinīgu izmaiņu parakstīšanu Memoranda foruma laikā.

R. Kronbergs apliecina gatavību ievērot noteiktos izpildes termiņus un norāda, ka sagatavoto izmaiņu svinīga apstiprināšana ir paredzēta Memoranda foruma ietvaros.

Lēmums:

Pieņemt zināšanai G. Rubeņa sniegto informāciju.

G. Rubeņa prezentācija pieejama Ministru kabineta mājaslapā – <https://www.mk.gov.lv/lv/media/25703/download?attachment>

3. jautājums

Tiesībsarga biroja ieceres 2026. gadā labas pārvaldības stiprināšanai

Ziņo: I. Rezevska

Izsakās: R. Kronbergs, G. Rubenis, K. Zonberga, J. Rozītis, S. Vectēvs

I. Rezevska informē, ka Tiesībsarga biroja stratēģijā 2026 – 2030. gadam laba pārvaldība ir noteikta kā viens no pieciem pamatvirzieniem. Birojs plāno iedibināt Labas pārvaldības balvu, kuras īstenošanu uzsāk šajā gadā, primāri fokusējoties uz pašvaldībām. Balvai tiek paredzētas trīs nominācijas: pakalpojumu sniegšana, komunikācija ar iedzīvotājiem un sadarbība ar nevalstisko sektoru. Kā vērtēšanas kritēriji tiek izvirzīta pieteiktā risinājuma unikalitāte, problemātikas risināšana un iedzīvotāju iesaistes līmenis, savukārt vērtēšanas procesā piedalās žūrija 5–7 cilvēku sastāvā un tiek organizēts iedzīvotāju balsojums.

Kā nākamo būtisko soli šajā gadā ziņotāja izceļ "Labas pārvaldības gadu", kas tiek īstenots sadarbībā ar Valsts kanceleju. Iniciatīvas ietvaros tiek rīkotas trīs diskusijas, kuru mērķis ir veidot valsts pārvaldi kā iekļaujošu un ilgtspējīgu darba vidi, tādējādi sekmējot sabiedrības uzticēšanās pieaugumu valsts pārvaldes iestādēm.

Tiesībsarga biroja plānos ir labas pārvaldības principu veicināšana publiskajā sektorā, izstrādājot darba semināru moduli, kurā teorētiskās zināšanas tiek papildinātas ar praktiskiem piemēriem. Šāda pieeja ļauj identificēt pieļautās kļūdas un uzlabot iestāžu sniegtos pakalpojumus. Papildus tam tiek plānots aktualizēt 2016. gada iniciatīvu "Īsa pamācība labā pārvaldībā", lai sekmētu kopējo sabiedrības un ierēdņu izpratni par šo jomu.

R. Kronbergs jautā, vai ir plānots izstrādāt vizuālos materiālus, ar kuriem ministrijas, pašvaldības un citas iestādes varētu dalīties. I. Rezevska apstiprina.

G. Rubenis jautā, vai ir noteikti prognozējamie sasniedzamie rādītāji un vai biedrības un nodibinājumi (BN) tiks iesaistīti aktivitāšu īstenošanā.

I. Rezevska atbild, ka viens no mērķiem ir iedzīvotāju informēšana un darba semināru organizēšana, taču gada plāns vēl tiek izstrādāts. BN tiks iesaistīti gada balvas nolikuma izstrādē un darbā žūrijā.

K. Zonberga informē, ka viens no Memoranda padomes gada plāna uzdevumiem ir veicināt labu pārvaldību BN sektorā, un jautā, vai plānots aktivitātes attiecināt arī uz šo sektoru.

R. Kronbergs skaidro, ka, balstoties uz 2025. gadā veikto pētījumu par ierēdņu rotāciju, ir secināts par nepieciešamību veikt grozījumus un izstrādāt jaunu sistēmu, pie kuras šobrīd strādā

Valsts kanceleja. Tā sniegs papildu informāciju, un BN tiks iesaistītas procesā.

J. Rozītis jautā, vai TB mājaslapā ir iekļauts labas pārvaldības standarts.

I. Rezevska informē, ka mājaslapā šāda informācija ir pieejama, taču tā ir mainīga. Viņa uzsver vēlmi mainīt TB biroja pieeju – no kritizēšanas uz labās prakses piemēru izcelšanu.

S. Vectēvs jautā, vai būtu iespējams ieviest balvu par labu risku pārvaldību, ņemot vērā, ka šī joma pašlaik nav pietiekami attīstīta.

I. Rezevska apstiprina, ka nākotnē šādu iniciatīvu varētu ieviest.

Lēmums:

Pieņemt zināšanai Tiesībsarga biroja pārstāves sniegto informāciju.

I. Rezevskas prezentācija pieejama Ministru kabineta mājaslapā – <https://www.mk.gov.lv/lv/media/25700/download?attachment>

4. jautājums

Valsts pārvaldes integritātes un interešu konflikta novēršanas likuma statuss

Ziņo: S. Vectēvs, A. Donskis, I. Kalniņa

Izsakās: R. Kronbergs, K. Zonberga, I. Alliks, K. Solovjovs, J. Rozītis, M. Papsujevičs

S. Vectēvs informē, ka KNAB katru dienu saņem simtiem jautājumu par "Par interešu konflikta novēršanu valsts amatpersonu darbībā" (IKNL) likumu, kas šobrīd esot neskaidrs. Tiek plānota būtiska reforma, pārejot no likumā balstītas pieejas uz riskos balstītu pieeju. Viņš norāda uz legālisma blakni – godprātības jautājumi bieži tiek reducēti no ētikas dimensijas uz šauri juridisku skatījumu. Ir identificēti potenciālie riski un paredzētas turpmākās darbības.

R. Kronbergs skaidro, ka katra iestāde riskus šobrīd definē atšķirīgi, tādēļ pozitīvi vērtējama nepieciešamība pēc skaidrojumiem. Kā piemēru viņš min neskaidrības par amatu savienošanas un interešu konflikta riskiem, kā arī jautā, vai KNAB plāno izstrādāt vadlīnijas ar likuma pantu skaidrojumiem.

S. Vectēvs precizē, ka runa ir par iestādes līmeņa risku novērtējumu un risku mazinošiem mehānismiem. Mērķis neesot sodīt, bet pārbaudīt iekšējās kontroles sistēmas, ieviešot novērtēšanas (*scoring*) pieeju, kurā būtu redzams, kā riski tiek pārvaldīti. Uz riskiem balstītā koncepcija paredz, ka konkrētā situācijā lēmumu pieņem iestādes vadītājs, nevis mehāniski tiek piemērots likuma teksts. Aizliegumi visām valsts amatpersonām šobrīd ir vienādi, taču iestāžu konteksts atšķiras, tādēļ nepieciešams kopīgs ietvars ar individuālu lēmumu pieņemšanu iestādēs, nodrošinot metodoloģisku un vadlīniju atbalstu.

Jaunais koncepts paredz, ka pašreizējie ierobežojumi saglabāsies tikai augstākajiem vadītājiem, kuriem nav tieša vadītāja. Pārējiem kārtību noteiks iestādes iekšējie normatīvie dokumenti.

K. Zonberga jautā par nākamajiem soļiem likumprojekta izstrādē un to, kad biedrības un nodibinājumi (BN) varēs iesaistīties. Tāpat viņa vaicā par regulējuma tvērumu attiecībā uz BN un par plānotajiem ārējiem kontroles mehānismiem iestāžu izvērtēšanai.

S. Vectēvs informē, ka par iekšējās kontroles sistēmas nenodrošināšanu iestāžu vadītājiem būs paredzēta administratīvā atbildība. Ja vadītājs nereaģēs uz darbinieka disciplinārpārkaupumu, viņš varēs tikt sodīts. Tiks ieviesta arī šķietamā interešu konflikta definīcija. Kontroles kapacitāte balstīsies uz datu vākšanu, kas tiks noteikta Ministru kabineta noteikumos, un statistisku risku analīzi, identificējot iestādes ar paaugstinātiem riskiem.

BN nav valsts pārvaldē nodarbinātas personas, līdz ar to regulējums uz tām neattieksies. Likumprojekts no 26.02.2026. būs pieejams Tiesību aktu projektu publiskais portāls (TAP), un būs atvērta publiska diskusija priekšlikumu iesniegšanai.

A. Donskis precizē, ka attiecībā uz BN regulējums var attiekties tiktāl, ciktāl tās pilda valsts deleģētas funkcijas.

I. Alliks pauž bažas, ka vadītājam var šķist, ka iestādē viss ir kārtībā, lai gan realitātē tā nav. Viņš jautā, vai paredzētas apmācības iestāžu vadītājiem, kā arī norāda uz iespējamu darba apjoma pieaugumu un pretestību no vadītāju puses.

S. Vectēvs apstiprina, ka plānotas plašas apmācības. Viņš uzsver, ka iestādēs būtu nepieciešams compliance officer amats – persona, kas nav jurists, bet sniedz atbalstu sarežģītās situācijās.

R. Kronbergs jautā par likuma spēkā stāšanās termiņu.

I. Kalniņa informē, ka likums stāsies spēkā 2028. gada 1. janvārī.

K. Solovjovs jautā, vai līdz regulējuma pieņemšanai amatpersonu administratīvais slogs tiks kompensēts.

A. Donskis norāda, ka turpmāk deklarācijas būs jāsniedz tikai augstākajām amatpersonām, kurām savukārt būs jānosaka personu loks, kam arī būs uzdevums iesniegt deklarācijas.

J. Rozītis jautā, vai interešu konflikti ir izglītības trūkuma vai apzinātas ļaunprātības jautājums un kā jaunais regulējums uzlabos situāciju. Tāpat viņš vaicā, vai Valsts kanceleja nevajadzētu izstrādāt vienotu risinājumu valsts institūcijām.

S. Vectēvs uzskata, ka katra iestāde savu situāciju pārzina labāk, savukārt centralizēta pieeja radītu papildu birokrātisku slogu. Līdz šim KNAB bija atbildīgs par sodīšanu, bet turpmāk atbildība tiks deleģēta iestāžu vadītājiem. Viņš norāda, ka katrs KNAB lēmums par sodīšanu rada būtiskas izmaksas nodokļu maksātājiem, un jaunā pieeja varētu tās mazināt. Privātajā sektorā iekšējā risku pārvaldība darbojas reputācijas apsvērumu dēļ, savukārt valsts pārvaldē šis aspekts esot nepietiekami attīstīts. Plānotais sods iestādes vadītājam paredzēts 70 eiro apmērā.

M. Papsujevičs jautā par KNAB ambīciju līmeni un to, kā tiks mērīta sistēmiskā ietekme.

S. Vectēvs norāda, ka novērtējums būs iespējams, izmantojot Korupcijas uztveres indeksu, uzticamības reitingus, aptaujas un datu analīzi, identificējot riska signālus. Plānots arī efektivitātes izvērtējums.

R. Kronbergs noslēgumā norāda, ka likumprojekts tiks gaidīts TAP portālā un, iespējams, būs nepieciešama papildu diskusija par šo jautājumu Memoranda padomē.

Lēmums:

Pieņemt zināšanai Korupcijas novēršanas un apkarošanas biroja pārstāvju sniegto informāciju.

Korupcijas novēršanas un apkarošanas biroja prezentācija pieejama Ministru kabineta mājaslapā – <https://www.mk.gov.lv/lv/media/25706/download?attachment>

5. jautājums

Dažādi

Ziņo: R. Kronbergs
Izsakās: Z. Legzdiņa-Joja

R. Kronbergs sveic Memorandu parakstījušās organizācijas Starptautiskajā nevalstisko organizāciju dienā!

Z. Legzdiņa-Joja informē, ka tiks organizēta elektroniskā rakstveida procedūra balsošanai par SIF vērtēšanas komisijām, divām Memoranda padomes kārtībām un SIF NVO fonda stratēģiju.

Lēmums:

- 1) Pieņemt zināšanai visu pušu pausto informāciju.
- 2) Pieņemt zināšanai, ka nākamā Memoranda īstenošanas padomes sēde notiks 2026. gada 25. martā plkst. 11.00.

Sēdi slēdz: plkst. 16.06

Sēdes ieraksts pieejams Ministru kabineta *Youtube* kontā: <https://youtu.be/5N8wa8pBtEM?si=uW5VL1ve3MgyBSbM>

Sēdi vadīja:

Valsts kancelejas direktors, Memoranda padomes vadītājs	(paraksts*)	R. Kronbergs
---	-------------	--------------

Sēdi protokolēja:

biedrības "Latvijas Pilsoniskā alianse" pilsoniskā dialoga programmas koordinatore	(paraksts*)	A. Brūvere
---	-------------	------------

* Dokuments ir parakstīts ar drošu elektronisko parakstu

Protokols sagatavots, veicot valsts pārvaldes deleģēto uzdevumu – Nevalstisko organizāciju un Ministru kabineta sadarbības memoranda īstenošanas padomes sekretariāta darbības nodrošināšana, kas tiek īstenots ar Valsts kancelejas finansiālu atbalstu no Latvijas valsts budžeta līdzekļiem.